

# FLEXMBA



zagrebačka  
škola ekonomije  
i managementa  
zagreb school  
of economics  
and management



# FLEX MBA Diplomski studij poslovne administracije



[www.zsem.hr](http://www.zsem.hr)  
[www.flexmba.eu](http://www.flexmba.eu)

NAJBOLJA  
POSLOVNA  
ŠKOLA U  
JI EUROPI

eduniversal





Dr. sc. Philip Kotler s dekanom ZŠEM-a dr. sc. Đurom Njavrom

# Zašto upisati MBA na Zagrebačkoj školi ekonomije i managementa

Zagrebačka škola ekonomije i managementa jedini je fakultet u Hrvatskoj, ali i na cijelom prostoru Jugoistočne Europe koji se nalazi u povlaštenom klubu od 5% AACSB akreditiranih fakulteta na svijetu. Eduniversal ga već sedmu godinu za redom proglašava najboljim u Hrvatskoj.

AACSB akreditacija jamči svim postojećim i budućim studentima ZŠEM-a vrhunsku kvalitetu studiranja te visoke standarde, što dodatno potvrđuje i činjenica kako istoimenu akreditaciju posjeduju i fakulteti Yale i Harvard.

ZŠEM se može pohvaliti s 1200 studenata i 150 vrsnih predavača te velikom mrežom alumnija, oko 1900 mladih i ambicioznih poslovnih ljudi koji su danas zaposleni u renomirani hrvatskim i internacionalnim kompanijama te državnim institucijama poput Agrokora, Atlantic grupe, VIP-a, Hrvatskog telekoma, Auto Zubaka, INA-e, Hrvatske lutrije, Zagrebačke banke, Privredne banke, Ministarstva financija, Hrvatske narodne banke, L'Oreal, Raiffeisen Bank, Toyote, Diners Cluba i mnogih drugih.

MBA studij na Zagrebačkoj školi ekonomije i managementa omogućava svojim studentima izbor između 10 modula te studiranje na engleskom jeziku uz korištenje suvremene tehnologije i najnovije literature koja pruža uvid u teorijska znanja i relevantne primjere iz prakse. Također, moguća je studentska razmjena s preko sto sveučilišta diljem svijeta za cijenu školarine ZŠEM-a.

Fleksibilnost studiranja i prilagođeno održavanje nastave također su važne komponente, pogotovo ako se uzme u obzir da su većina polaznika MBA studija poslovni ljudi. Uz vrhunske profesore ZŠEM-a koji su na raspolaganju studentima kad god je to potrebno, na fakultetu gostuju i predavači sa svjetski poznatih sveučilišta. Jednako tako, važno je napomenuti kako uz profesore, studenti MBA-a imaju mogućnost slušati i stručnjake iz prakse.

Prilika za networking, usvajanje novih znanja koja su primjenjiva u svakodnevnom poslovnom životu pružaju budućim diplomantima konkurentnu prednost na tržištu rada, što MBA na Zagrebačkoj školi ekonomije i managementa čini najboljim odabirom za ulaganje u vlastitu budućnost – znanje je najveći kapital svakog pojedinca.

## Zašto studirati FLEX MBA

FLEX MBA dizajniran je za profesionalce koji žele razviti znanja i vještine općeg (General) MBA-a te pruža jedinstvenu mogućnost za usavršavanje vikendima bez zanemarivanja poslovnih i obiteljskih obaveza.

Po uzoru na najuspješnije svjetske programe, FLEX MBA je interdisciplinarni MBA koji se sastoji od ključnih kolegija iz područja poslovnog upravljanja sa svih modula Diplomskog studija na ZŠEM-u. Temeljna je svrha pružiti polaznicima kolegije vrhunske kvalitete iz područja marketinga, managementa, financija i računovodstva kroz odličnu kombinaciju teoretskog i praktičnog znanja. ZŠEM-ovi predavači stručnjaci su iz Hrvatske i svijeta, vrsnog znanstvenog i istraživačkog rada i s vrijednim poslovnim iskustvom. FLEX MBA je dizajniran da potakne promišljanja o sadašnjim i budućim izazovima u managementu i poslovnom svijetu. Vještine



vođenja polaznika razvijaju se kroz više dimenzija te uključuju razvijanje strategije, operacija, organizacijskog ponašanja i vođenja elektroničkog poslovanja.

Kroz praktične projekte tijekom studija polaznici mogu usporedno razvijati svoja znanja i vještine, svoju profesionalnu karijeru i doprinijeti razvoju svoje organizacije. Teorijska izobrazba i praktična primjena znanja osposobit će studente za uspješno i učinkovito vođenje svake organizacije. Uz suvremene metode nastave, ističu se i brojne poslovne simulacije koje uz razvoj analitičkih sposobnosti omogućuju studentima testiranje njihovih sposobnosti odlučivanja te sagledavanje posljedica donesenih odluka.

Dok unapređuju svoje interdisciplinarnе vještine i znanja, polaznici će također osnažiti svoj socijalni kapital i proširiti svoju mrežu kontakata iskusnih profesionalaca.

<b>Vrsta studija</b>	Generalni MBA
<b>Trajanje studija</b>	12-30 mjeseci
<b>Struktura nastave</b>	24 vikenda
<b>Broj kolegija</b>	12
<b>Kontakt sati nastave po kolegiju</b>	24
<b>ECTS bodova</b>	60
<b>Jezik predavanja</b>	engleski/hrvatski
<b>Lokacija</b>	„u vašem gradu”

## Sadržaj i struktura

FLEX MBA sastoji se od dva dijela: serije obveznih predavačkih modula i izrade diplomskog rada. Obvezni moduli osmišljeni su po principu klasičnog MBA programa, te su FLEX MBA kolegiji identični i predavači isti kao na ostalim MBA programima. Posebna je pogodnost FLEX MBA-a mogućnost provedbe praktičnog projekta u sklopu pisanja diplomskog rada, tijekom kojeg polaznici mogu raditi na primjeru svoje kompanije. Ovaj studij jedinstvene dinamike izvodi se kroz kombinaciju od 50 % predavanja te 50 % učenja kroz rad u grupama i rad na projektima putem internetske platforme za učenje Blackboard. Ovaj jedinstveni hibridni pristup daje polaznicima dovoljno vremena za profesionalne i obiteljske obveze.

U svakom mini semestru u trajanju od 8 tjedana polaznici završe 2 kolegija. Predavanja se održavaju svaki drugi tjedan:

- petkom od 17 do 21 sati
- subotom od 9 do 18 sati

# Polaznici

Polaznici studija trebaju imati najmanje 3 godine radnog iskustva.

Srednji i viši management poduzeća. Voditelji službi u državnim i vladinim organizacijama i institucijama te neprofitnim institucijama.

# Metode rada

- predavanja, diskusija i praktični zadaci
- interaktivni rad u manjim grupama, čime se polaznicima pruža prilika prenošenja teorije u primjenu, te mogućnost razmjene iskustava s profesorima i međusobno
- učenje putem primjera iz prakse i studija slučajeva
- učenje kroz simulacije
- proučavanje literature i korištenje *on-line* učenja.



Dr. sc. Siniša Krajnović, predavač ZSEM-a i Izvršni direktor Ericssona, Stockholm



## Predloženi nastavni plan i program:

	Kolegij	ECTS	Predavač	Kontakt sati
0	Dani orijentacije		dr. sc. Hrvoje Jerković mr. sc. Karmela Aleksić-Maslač mr. sc. Franjo Borović	12
1	Poslovna etika i korporacijska društvena odgovornost	3	dr. sc. Borna Jalšenjak dr. sc. Kristijan Krkač	16
2	Ekonomija za managere	5	dr.sc. Jurica Brajković dr. sc. Ivo Šutalo	24
3	Organizacijsko ponašanje	4	dr. sc. Andrijana Mušura Mirna Koričan, MBA, mag. psih.	24
4	Upravljačko računovodstvo i financijsko izvještavanje	5	dr. sc. Hrvoje Volarević dr. sc. Branka Remenarić	24
5	Electronic business management	5	dr. sc. Hrvoje Jerković	24
6	Strategija	5	dr. sc. Mato Njavro dr. sc. Dino Dogan dr. sc. Markus Menz	24
7	Management proizvodnih operacija	6	dr. sc. Kristina Šorić dr. sc. Milenka Plavec dr. sc. Goran Oblaković	24
8	Financijski management 1	5	dr. sc. Dario Silić Andrej Grubišić, DBA dr. sc. Mato Njavro dr. sc. John A. Helmuth	24
9	Financijski management 2	5	dr. sc. Dario Silić Andrej Grubišić, DBA	24
10	Strategija marketinga/ simulacija	5	dr. sc. Maja Martinović Martina Caić, MBA	32
11	Kvantitativne metode za managere	4	dr. sc. Petra Pošedel dr. sc. Kristina Šorić	24
12	Maksimaliziranje i mjerenje vrijednosti poduzeća	5	Igor Gvozdanović, DBA dr. sc. Goran Oblaković	24
	Diplomski rad	8		

## Gosti predavači

Na studiju će povremeno, s temama iz svog područja rada, sudjelovati neki od profesora koji predaju u okviru drugih kolegija na Diplomskom MBA studiju ZŠEM-a. Navodimo profesore uz napomenu da će se gostovanja dogovarati u skladu s mogućnostima i rasporedom:

dr. sc. Daniel Butler, Auburn University, SAD  
 dr. sc. John Branch, University of Michigan, Ann Arbor, SAD  
 dr. sc. Paul R. Murphy, John Carroll University, SAD  
 dr. sc. Carlos Rodriguez, Delaware State University, SAD  
 dr. sc. Dominik Mahr, Maastricht University, Nizozemska  
 dr. sc. Thomas Baker, University of Alabama, SAD  
 dr. sc. Randy Richards, St. Ambrose University, SAD  
 dr. sc. Dan Ebener, St. Ambrose University, SAD  
 dr. sc. Julie Felker, University of Michigan, SAD  
 dr. sc. Li Choy Chong, St. Gallen University, Švicarska  
 dr. sc. Siniša Krajnović, Ericsson  
 dr. sc. Ivica Crnković, Mälardalen University, Švedska.

# Literatura i ostali nastavni materijali

Udžbenici priznatih svjetskih i domaćih autora (na engleskom jeziku ili u prijevodu) dostupni su polaznicima u knjižnici ili će biti isporučeni u e-formatu za sve kolegije. Bit će omogućeno učenje putem internetske platforme gdje će biti dostupni svi nastavni materijali.

## Pitanja o FLEX MBA-u

- **Što je FLEX MBA?**

FLEX MBA studij je s jedinstvenom dinamikom izvedbe kroz kombinaciju od 50 % predavanja, te 50 % učenja kroz rad u grupama i na projektima putem internetske platforme za učenje Blackboard.

- **Tko može upisati studij?**

Svi kandidati koji su završili četverogodišnje ekonomske i neekonomske preddiplomske studije i stekli 240 ECTS bodova. Zaposleni stručnjaci raznih akademskih usmjerenja: inženjeri, bankari, farmaceuti, poduzetnici, stručnjaci prirodnih znanosti, stručnjaci za ljudske potencijale, pravnici, profesori jezika i svi ostali stručnjaci.

- **Koja je vrijednost diplome?**

Polaznici stječu diplomu Diplomskog studija poslovne administracije (MBA) ZŠEM-a. Diploma otvara mogućnost nastavka studiranja na brojnim europskim i svjetskim sveučilištima.

- **Što uključuju troškovi studija?**

Troškovi studija uključuju sve prednosti studiranja na ZŠEM-u, kao što su mentorski rad, suvremene metode nastave, usluge Ureda za međunarodnu razmjenu, usluge Career Centra te korištenje internetske platforme za učenje Blackboard.

- **Razlikuju se kolegiji i predavači od ostalih na MBA programu?**

Ne, FLEX MBA kolegiji i predavači isti su na cijelom MBA programu, te su stečena znanja i vještine iste.

- **Koji su preduvjeti za kandidate koji nemaju završen preddiplomski studij ekonomije?**

Prije početka nastave obvezni su pohađati predsemestar u kojem će slušati i pristupiti ispitu iz kolegija: Osnove ekonomije, Marketing, Osnove poslovnih financija, Osnove managementa, Osnove računovodstva. Nastava se u predsemestru također prilagođava polaznicima koji i u ovome pripremnom dijelu MBA studija imaju pristup internetskoj platformi za učenje Blackboard, olakšavajući im na taj način pristup nastavnim materijalima.

- **Koliko često polaznici moraju doći u Zagreb?**

Izvođenje nastave je maksimalno prilagođeno svim polaznicima. Ono kombinira oblike predviđene Bolonjskom deklaracijom: kontaktnu nastavu, terensku nastavu, rad putem internetskih sustava za učenje, individualan rad, grupni i timski rad, kao i rad na slučajevima i projektima.

- **Koliko program traje?**

Program traje od 12-30 mjeseci: 12 - 24 mjeseca za predavačke module i 6 mjeseci je slušanje predavačkih modula u slijedećoj akademskoj godini, bez dodatnih naknada. Dodatna pogodnost programa je mogućnost provedbe praktičnog projekta u sklopu pisanja diplomskog rada, tijekom kojega polaznici mogu raditi na primjeru svoje kompanije.

# Kontakt

Za više informacija o Diplomskom studiju poslovne administracije, FLEX MBA, molimo vas kontaktirajte:



**dr. sc. Goran Oblaković**  
Voditelj FLEX MBA-a  
E-mail: [goran.oblakovic@zsem.hr](mailto:goran.oblakovic@zsem.hr)



**Dina Vasić, MBA**  
Akademska tajnica FLEX MBA-a  
Tel.: +385 (0)1 235 4272  
Mobitel: +385 (0)99 243 3062  
Fax.: +385 (0)1 235 4269  
E-mail: [flexmba@zsem.hr](mailto:flexmba@zsem.hr)

## Zagrebačka škola ekonomije i managementa

Jordanovac 110, Zagreb

[www.zsem.hr](http://www.zsem.hr)

[www.flexmba.eu](http://www.flexmba.eu)

